

# 督查通报

第 8 期

中共湛河区委区政府督查局

2021 年 11 月 8 日

---

## 关于 2021 年全区重点工作和重大民生项目 推进情况的督查通报

为确保 2021 年全区重点工作和重大民生项目有序推进，今年 7 月份以来，根据区委区政府主要领导的意见，区督查局密切跟踪，每周调度，并将各项工作行动及进展情况及时报送区委区政府领导。同时在区县级领导张瑞甫的带领下，通过实地查看、座谈交流、听取汇报等方式，督促工作推进和落实，现将 2021 年全区重点工作和重大民生项目推进情况通报如下：

### 一、总体情况

2021 年，全区共安排重点工作和重大民生项目 49 个（个别项目由多个单位承担，如姚新路改造分别由住建局、姚孟街道、河

滨街道共同承担), 主要由 20 个单位承担, 涉及项目拆迁、学校建设、环保治理、道路建设、社区建设、养老中心建设、老旧小区改造、环卫设施提升改造等方面, 从督查情况看, 重点工作、民生项目所涉及的乡(街道)、职能局委大多都能按照区委区政府部署要求, 明确专人负责项目建设对接协调推进, 把项目建设放在心上、抓在手上、落实到行动上, 但受土地、规划、资金等因素制约, 49 个重点工作、民生项目总体进展不够平衡, 截止 10 月底, 和顺路东延拆迁、柏楼村道路综合整治、坝外排水沟治理工程、南环路东延路南绿化拆迁、诚朴路小学建设等 5 个圆满完成任务, 曹镇污水处理厂建设、河滨污水处理厂建设、电力社区养老试点建设、新开元小学建设等 4 个项目大头落地, 中曼阳光拆迁、西苑市场改造、乡村道路建设等 25 个项目正常推进, 火车站区域五栋楼拆迁、姚新路改造、中骏项目用地拆迁、湛南路姚孟段绿化工程等 15 个项目进展迟缓或没有实质性进展。

**一是大员上阵靠前指挥。**2021 年度重点工作和重大民生事项安排关乎全区发展大局, 与全区重点项目、万人助万企和招商引资等重要工作密切相关, 事关转型发展和五个湛河构建。区委书记柳波、区长陈斌高度重视, 多次召集会议安排部署, 对项目推进中遇到的问题及时分析研判, 积极协调解决, 特别对湛河新区中骏集团项目、市妇幼保健院迁建、和顺路东延拆迁、新开元小学建设、西苑市场改造等关键项目高度关注, 多次实地督导, 紧盯不放, 既压担子, 又给方子, 推动项目有序推进。区人大常委

会张德刚主任多次主持召开新开元学校建设推进会，研究解决新开元小学建设拆迁和施工环境问题，督促企业克服高强度降雨、疫情等不利影响，加快建设进度，目前新开元小学教学楼已完工具备竣工验收条件，正在做竣工验收准备。区委常委、常务副区长宁建平定期召集工作推进会，听取工作进展汇报，并协调解决工作中出现的矛盾和问题。区委常委、宣传部长马小帅围绕解决诚朴路小学门前通道问题，数次听取轻工路街道、教体局、住建局情况汇报，面对面沟通，现场协商解决，在区领导的高度关注下，诚朴路小学如期建成投用。针对火车站五栋楼区域拆迁改造问题，区领导陈斌、魏新跃多次向市领导请示汇报，市领导也给予了大力支持。10月27日、28日，副市长赵军带队前往武汉铁路局协调解决五栋楼拆迁、南环路街道建兴社区办公用房问题，经协调武汉铁路局原则上同意配合拆迁。各责任单位主要负责人细化任务要求，明确责任人员，带头沉在一线协调解决项目推进中的相关事宜。区住建局紧盯柏楼村道路综合整治进度，局长苑天增每天在上下班途中都要到现场实地查看，掌握综合整治第一手情况，及时研究解决整治过程中碰到的棘手问题；班子成员彭克超面对推进中遇到的拆迁、强电弱电整治和通讯管网整治等问题，主动对接协调轻工路街道、电力公司、移动公司、联通公司，严格按照时间节点倒排工期，加大工作力度，加快整治进度，确保了柏楼新村道路综合整治如期完成任务。在区住建局的积极努力下，柏楼新村道路铺设和电力、通讯管线整治工作均已完工，

近期将组织竣工验收。区农业农村和水利局局长魏增江多次到曹镇乡坝外排水沟治理现场察看施工进度，对河道清淤、铺设管道、房屋拆迁中遇到的问题出思路、找对策，推动工程按照时间节点加快推进，目前河道清淤、管道铺设、房屋拆迁均已完成。

**二是不惧疲劳连续作战。**大多数责任单位事项责任人都有较强的责任意识和工作紧迫感，为了抢时间、赶进度、出成效，主动放弃周末、国庆长假休息，持续用力、连续作战，推动项目建设加快推进。为加快市妇幼保健院新院区用地拆迁，区委常委、办公室主任王铮多次召集荆山街道负责人就签订征地协议进行安排部署，并结合排查出的项目二期地块情况，同市财政局、财投公司就拆迁补偿工作方案进行对接协商。荆山街道和湛河新区组织工作人员放弃国庆假期休息，入户开展拆迁政策和补偿标准宣传，经过国庆假日的昼夜奋战，该项目土地报批协议全部签订完毕。高阳路街道香樟园项目为完成总拆迁户数（253户）的70%以上（181户），争取年底前完成Y-2地块的土地摘牌手续，办事处主任杜豪杰、党工委副书记田致远、武装部长魏巍带领工作人员发扬“5+2、白+黑”精神，持续到被征迁群众家中做动员工作，目前兴源木器厂115户全部拆迁完毕，两栋家属楼已签24户，戒毒所42户在市戒毒所的支持配合下有望近期签订拆迁安置补偿协议。西苑市场升级改造是九里山街道创文巩卫的一项重要工作，九里山街道通过不间断与河南华丰家居建材商贸有限公司深度对接，成功推动项目落地。为了赶进度、早投用，办事处主任许伟

丹、纪工委书记张国辉带领工作人员严格执行“4+2”工作法程序，认真细致做村民、两委委员动员工作，打消村民思想顾虑，最终取得了叶刘村群众的理解支持，西苑市场升级改造得以顺利推进。目前，一期主体工程基本完成，商户正在陆续进驻。

**三是部门联动协作配合。**在拆违拆迁、渣土清理、项目用地报批等重点工作推进中，相关街道、职能部门都能够以大局为重，加强协作配合，打好协同战。轻工路街道为保障和顺路东延工程顺利推进，在副区长魏新跃、副县级领导刘玉兴的现场指挥下，党政主要负责人梁强、徐权森面对问题不退缩，不回避，在城管执法人员、巡防队员的大力支持配合下，带领班子成员集中6天时间拆除房屋28处，提前17天圆满完成拆除任务。在中骏项目用地拆迁工作中，土地分局积极协调市自然资源和规划局加快土地征收报件运转，8月23日土地征收报件报至省自然资源厅，9月下旬省自然资源厅已完成审核会签。因市财政局不愿受理新增建设用地使用费缴费函影响土地报件进度，区领导王铮、区财政局王新道积极前往市财政局争取协调，通过不懈努力，市局已同意筹措新增建设用地使用费资金，预计11月上旬资金能够到位。区政府重大民生工程稻香路小学建设因和顺路西段大土堆影响无法开工建设，区督查局、城市管理局、湛源公司、姚孟街道各司其职、协作配合，加快推进学校区域大土堆清理工作。区督查局经常性深入施工现场查看，督促渣土清运企业增加运力加快清运进度，确保11月11日清运完毕。湛源公司及时调度旭龙公司加

大内盘外运力度，加快完成清运任务。每当渣土清运车辆受阻或当地村民阻工时，区城市管理局局长刘世奇积极协调市渣土办、交警支队，力争最大程度上减少渣土清运影响；姚孟街道办事处主任刘素芳带领班子成员及时到场安抚群众、处理化解。在多方共同协作下，目前已基本达到教学楼主体地基开挖条件。

## 二、存在的问题

**1. 资金短缺成为工作瓶颈。**多数项目因拆迁补偿资金不能及时到位，相关街道不能按照时间节点保障拆除进度，致使拆迁处于停滞状态。北渡街道湛河春天小区二期拆迁、中骏项目用地拆迁、区市民中心用地拆迁，荆山街道区市民中心用地拆迁，高阳路街道轻工路东延拆迁，轻工路街道中曼阳光拆迁，姚孟街道稻香路、姚新路改造拆迁，河滨街道姚新路改造拆迁等，虽然其中部分项目多数已完成了协议签定，但街道对拆迁群众不接受未补偿先拆迁，强行拆迁容易引发信访不稳定存在顾虑，都在等待征地款、附属物补偿款到位后启动集中拆迁。

**2. 手续报批时间冗长。**市妇幼保健院新院区、湛河新区中骏城市综合体、区市民中心、残疾人康复中心项、综合应急救援中心等重点项目涉及的土地、规划手续要求严格，部分项目的规划设计方案需要不断优化调整，使得报批资料完善历经较长的时间，加之我区没有相关审批权限，经市级、省级相关职能部门层层审核签批，造成项目报批周期时间长，虽经相关区领导不懈协调沟通，但重点项目手续报批进度整体不快。如中骏广场项目在确定

控规指标上，区领导王铮8月19日邀请市规划局总规划师冯晓强和市政、详规科负责人、规划专家召开中骏CAZ项目方案对接会，市局领导、专家对总体布局、高度及建筑密度提出建设性意见，要求尽快优化并提交方案。9月下旬，中骏广场方案、中骏城市设计完成。10月中下旬，就方案中绿地等细节与市自然资源局对接，准备专家评审会相关资料，并等待与市局领导沟通。

**3. 工作力度有待加强。**个别项目由于措施不力，抓得不紧，推进时序节点未达预期。如区住建局承建的6个垃圾中转站因所在乡、街道（曹镇乡、北渡街道、荆山街道、姚孟街道）考虑到财政压力大，对政府常务会研究通过的70余万财政资金能否真正落实到位存在顾虑，中转站围墙、地面硬化至今未开工建设，影响了部分中转站设备进场和移交环卫局投用的进度。区住建局在落实2018年以来全区农村公厕所需奖补资金中多次催促曹镇乡、河滨街道、九里山街道、姚孟街道报送公厕建设资料，但个别单位仍未按要求完善补齐相关资料，致使后续财政评审迟迟不能进行，影响了资金拨付进度。

**4. 其他因素制约影响。**受职能权属所限，部分工作需要上级或相关单位支持配合。如火车站五栋楼隶属武汉铁路局管辖，五栋楼拆迁一直是市区两级关注的重点，南环路街道在通过摸排走访掌握底数的情况下，多次与武汉铁路局对接五栋楼拆迁，但武汉铁路局回应缓慢，工作成效甚微。市、区两级领导数次过问，并亲自带队前往武汉铁路局对接沟通，但武汉铁路局仅表示原则

上同意配合拆迁，待委派人员到平后再作进一步接洽，这也直接导致五栋楼拆迁进度缓慢。黄河路以北污水管网建设项目在9月初市政府领导召开协调会后，区县级领导刘玉兴随即组织区住建局、区城管局、湛发公司召开碰头会，对落实市重点工程推进形成了初步意见，但因市里协调会会议纪要迟迟不能正式印发，相关权责不能进一步明确，使得原计划10月25日召开的市住建局、区住建局、湛源公司与省设计院参与的协调会未能如期举行，直接影响了黄河路以北污水管网开工建设。

### 三、工作建议

**一是思想认识要再提升。**各责任单位要深刻理解区委区政府决策意图，深入认识重点工作和重大民生事项在加快经济发展、促进民生改善方面的重要意义，坚定树牢“项目为王”理念，切实增强加快发展的责任感、紧迫感，集中力量，集中时间，主动出击，全力攻坚，凝心聚力奋战第四季度，全力以赴冲刺全年目标，确保按照时间节点完成各项工作任务。

**二是工作力度要再加大。**各责任单位主要负责人要高度重视重点工作和重大民生事项推进，在时间精力上再倾斜，在资源力量上再加强，在手段方法上再升级，不遗余力强力推进，遇到困难和问题要及时向分管或分包县级领导汇报，共同协商研究化解思路与办法，勇于担当，创新作为，破解难题，打开工作突破口。已开工在建的，要强化跟踪服务，完善要素保障，不遗余力加快项目建设进度；未开工建设的，要抓紧完善各项手续办理，加大

拆迁工作力度，确保项目尽早开工建设；进度缓慢的，要明确解决问题的时间表、任务清单，以问题为导向，挂图作战，加强调度，倒排工期，倒逼进度。

**三是筹资思路要再拓宽。**围绕破解工作推进中的资金瓶颈，区委区政府主要领导想法设法全力化解，各乡（街道）、各责任单位也要增强大局观念和担当意识，破除单纯依靠财政投入的惯性思维和路径依赖，拓宽思路，多方出击，寻求破解资金难题的途径和方式。要加强对上沟通联系，多到上级业务主管部门汇报沟通，主动邀请上级领导、专家莅临指导，最大限度争取上级政策、资金支持；要探索采取市场化的方式解决眼前的困难，争取政府企业双赢的工作结果；要加强项目谋划包装工作，加大专项资金争取力度，最大限度为财政减负，为党委政府分忧。

**四是协调联动要再加强。**各责任单位要强化大局意识，牢固树立全区一盘棋思想，既立足自身职责扎实做好份内的工作，又相互协调，积极配合，合力破解影响重点工作和重大民生事项进度的困难和问题。要加强部门协作配合，建立问题协商机制，遇到问题多碰头、多沟通、多商量，形成有效工作合力，齐心协力推动重点工作和重大民生事项加快推进。

**五是工作督导要再强化。**强化督导既是保证政令畅通的重要举措，也是推进重点工作和重大民生事项的一种有效手段。对工作真抓实干、取得明显成效的责任单位，要予以通报表扬；对工作不力、进展缓慢，甚至“推诿扯皮”“拖后腿”的，要采取通报

批评，直至进行追责、问责，通过层层传导压力，压紧压实责任，激励干部担当作为，激发干事创业动力，力促全区各项重点工作优质高效快速完成。

---

本期发：区委常委，区人大主任，区政协主席，区政府副区长，曹镇乡、各街道，区委各部委，区直各单位。

---